

## **НАУЧНО-ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОТДЕЛ**

Заведующий отделом – к.ф.-м.н. Венец Владимир Иосифович

Тел.: (095) 209-22-35; E-mail: [venets@iitp.ru](mailto:venets@iitp.ru)

### **Группа по проблемам муниципального управления**

Руководитель группы – д.т.н., профессор Соловьев Михаил Михайлович

Тел.: (095) 299-83-54; E-mail: [soloviev@iitp.ru](mailto:soloviev@iitp.ru)

### **ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

Продолжены исследования по проблемам управления недвижимостью государственного, муниципального и других крупных собственников. Получены следующие результаты:

– на основе комплексного анализа организационно-экономических преобразований крупнейших корпораций топливно-энергетического сектора экономики и становления правовой базы земельно-имущественных отношений систематизированы актуальные проблемы управления недвижимым имуществом как одним из обеспечивающих ресурсов корпоративного развития;

– разработана блок-схема построения системы управления недвижимым имуществом крупной корпорации, в которой основное внимание уделено блоку формирования объектов имущественного управления, выполняющему функции идентификации объектов управления, комплексного описания технических, технологических, правовых и стоимостных характеристик и нормативного оформления в соответствии с требованиями государственных, отраслевых и корпоративных стандартов. Прикладные результаты разработки применены при проведении государственной регистрации прав на недвижимое имущество ОАО «Газпром», а также в задачах передачи объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения в государственную (субъектов Федерации) и муниципальную собственность;

– предложена концепция оценки эффективности управления недвижимым имуществом корпорации в расширенном формате – с учетом результатов достижения корпоративных целей и решения основных задач управления корпорацией.

В рамках совместной (ИППИ РАН – Оксфорд Брукс университет) лаборатории по проблемам дистанционного обучения подготовлена концепция адаптации новой программы по специальности «Управление недвижимостью – международные аспекты» (Real Estate International), согласованной Королевским обществом специалистов по недвижимости RICS для включения в зарубежные магистерские курсы.

### **ПУБЛИКАЦИИ В 2004 г.**

#### **Опубликованные статьи**

1. Гребенюк Г.Г., Соловьев М.М. Непрерывное тарифное регулирование для формирования желаемого графика нагрузки энергосистемы // Автоматика и телемеханика. 2004. № 5. С. 166-173.

2. Захарченко В.В., Соловьев М.М. Проблемы и практика управления корпоративной недвижимостью // Управление собственностью. М.: ВШПП, №1, 2004. С. 34-48.

3. Захарченко В.В., Соловьев М.М. Ресурсы недвижимости в корпоративном управлении // Газовая промышленность. 2004. № 6. С. 33-36.
4. Кошкин Л.И., Захарченко В.В., Соловьев М.М. Ресурсный потенциал и эффективность корпоративного управления // Менеджмент в России и за рубежом. 2004. № 4. С. 9-15.
5. Соловьев М.М. Глава 1 «Основные принципы, стандарты и организация оценочной деятельности» и Глава 2 «Методология и методы оценки объектов недвижимости» в разделе V «Оценка земельной и иной недвижимости» учебно-практического пособия «Управление земельными ресурсами» / под ред. д.э.н., проф. Л.И. Кошкина. М.: ВШПП 2004. С. 241-279.

**Статьи, направленные в печать**

1. Кошкин Л.И., Соловьев М.М. Управление недвижимым имуществом: эффективность и результативность // Управление собственностью. М.: ВШПП, № 4, 2004.

**Материалы конференций**

1. Завьялов А.А., Захарченко В.В., Соловьев М.М. Управление корпоративной недвижимостью и развитие обеспечивающей правовой базы / Материалы IV Международной конференции «Современные сложные системы управления» НТCS`2004, Тверь 2004. С. 284-285.
2. Grover R., Soloviev M., Zakhartchenko V., Zavyalov A. Development of real estate law and corporate mechanisms during the market reforms in Russia / Conference ERES-2004, Milan, Italy, 2004.